PLD

Livrables:

* Tableau de bord du projet(hebdomadaire)
* S1: Dossier INIT et PAQ
* S2: Rapport de 10 pages de l'existant sur les plan de l'organisation (processus, fonctionnement général) et informatique, en apportant ses conclusions en termes de avantages et inconvénients notamment.
* S3: Rapport s’appuyant sur des modèles ARIS et comprenant :
  + - une synthèse de scénarios de processus convenablement choisis et issus de SAP ByD,
    - une liste de progiciels généralistes ou spécialisés et les principales fonctionnalités pertinentes pour le périmètre d’étude
    - une analyse de l'adéquation globale des solutions et référentiels présentés par rapport à l'étude de l'existant (correspondances périmètres fonctionnels, éléments de réponse aux dysfonctionnements et objectifs d'améliorations)
  + S4: Un rapport intermédiaire de modélisation (formalisme de ARIS) contenant Les nouveaux modèles, les modèles de l'existant modifiés, les règles de gestion principales, la liste des axes d’amélioration.
  + S5: Un rapport qui présente distinctement les dimensions organisationnelle et informatique de la solution.
  + S6: Un rapport ARIS généré dans une première version qui sera reprise et complétée en séance 7 s’appuyant sur le rapport standard «  objets et modèles des groupes » et contenant les modèles permettant de décrire la solution standard répondant aux besoins de SPIE avec le référentiel standard SAP ByD, a un niveau suffisant pour comprendre les enjeux organisationnels forts de alignement, les Scénarios SAP sélectionnés, des matrices ARIS permettant de montrer l'adéquation globale entre les processus SAP et SPIE, les fonctions SAP et l'organigramme SPIE...
  + S7: Version plus détaillé et finalisé de la S6 sous forme de rapport généré par ARIS
  + S8: Un dossier de choix, mettant en avant les points forts et points faibles de chaque solution
  + S9: Une présentation powerpoint et Un dossier bilan

La méthode et outils choisis:

* Outils de suivi du projet:
  + - Microsoft Project : Logiciel de gestion de projet qui permet de planifier des taches, suivre leur état d’avancement ainsi que gérer les ressources du projet.
    - Moodle : Plateforme de ressources et d’échange avec le client.
    - SAP Business ByDesign : ERP qui se présente sous la forme d’un SaaS (logiciel en tant que service)
    - ARIS : Plateforme de modélisation
    - Outils de synchronisation
      * Github : Service d’hébergement utilisant le logiciel de gestion de versions Git.
      * Slack : Outil de communication et de partage rapide de fichiers.
      * Outils d’édition des rapports
      * WriteLatex.com : Service en ligne collaboratif d’édition de documents au format Latex.
      * Microsoft Word : Logiciel de traitement de texte

Méthode

Nous allons suivre une approche par étapes pour la réalisation avec une phase

préliminaire d’initialisation du projet. Chaque étape a pour but de produire des

livrables qui seront exploités par une, ou plusieurs étapes suivantes.

En plus d’utiliser des outils de synchronisation, lors de chaque rassemblement

du groupe, une réunion de 15 minutes sera organisée au début ainsi qu’à la fin

pour discuter de l’avancement du projet et se répartir les tâches.

L’identification des activités et des taches, planning :

L’organisation de l’équipe:

CdP : Amine EL RHAZI

Resp Qualité : Meryem BENCHAKROUNE

Expert ERP/modélisation : Yassine MORENO

Expert méthode/outils : Karim BENHMIDA

Expert métier : Abdelalim TRIBAK

Gilles Verdez : Mehdi KITAN

La gestion des risques:

* Facteurs de risques:
  + Taille du projet
  + Difficulté technique: Nouveauté technologique, contraintes imposées au projet.
  + Degré d’intégration: Complexité du projet, interactions, ...
  + Configuration organisationnelle
  + Changement
  + Instabilité de l’équipe de projet
* Risques liés au projet:
  + Risques financiers: Dépassement de budget
  + Risques humains
  + Risques technologiques
* Lister les risques et les mesurer, et pondérer la prévision par le vécu
* Maitriser les risques:
  + Identifier le risque
  + l’analyser(Evaluation+Estimation)
  + le réduire (plans d’actions)
  + Pilotage(Controle+Reporting)

Fiche de gestion des risques